

## **PROGRAMA DE BIENESTAR ANIMAL - MINERVA FOODS**

El Programa de Bienestar Animal de Minerva S.A. tiene como objetivo garantizar la efectividad del manejo y sacrificio de los animales que forman parte de nuestra cadena. Para ello, cuenta con estrictos controles y seguimientos que orientan las buenas prácticas, desde las granjas, el transporte y mataderos, para garantizar la calidad ética de sus productos.

### **CONTENIDO**

#### **PROGRAMA DE BIENESTAR ANIMAL (BEA)**

1. OBJETIVO
2. ESTRATEGIA
3. ENTRENAMIENTO
4. MANEJO HUMANITARIO
5. DIFERENCIALES DE MERCADO - COMPROMISOS

#### **1. OBJETIVO**

El Programa de Bienestar Animal de Minerva S.A. tiene como objetivo principal brindar una mayor transparencia a sus consumidores, partes interesadas y socios acerca de todas las prácticas de bienestar animal aplicadas por la empresa, procurando divulgar la forma de gestión, la estrategia, los compromisos y las responsabilidades asumidas.

Para ello se abordarán aquí todas las etapas de la cadena, demostrando nuestra forma de actuar en los temas de cría, carga, transporte, descarga, insensibilización y sangrado de todos los vacunos sacrificados en las instalaciones de Minerva S.A.

#### **2. ESTRATEGIA**

Minerva S.A. toma el bienestar animal como un principio ético de toda su operativa, considerando que la mejora continua de este tema tiene consecuencias no sólo en los indicadores de producción y mercado, sino que también influye directamente en el ambiente de trabajo y en la relación hombre-animal. Tenemos una política de bienestar animal aplicada a cada unidad de negocio.

Para que el tema tenga visibilidad dentro de la empresa e impregne todas las áreas que están relacionadas con el ganado, contamos con el compromiso de los sectores de la logística, compra de ganado, calidad, sustentabilidad y comunicación, además de contar con el involucramiento de los líderes de la empresa.

El Programa de Bienestar Animal de Minerva S.A. tiene un Comité de Bienestar Animal, compuesto por representantes de cada una de estas áreas. A saber:

Taciano Custódio - Director de Sustentabilidad

Fabiano Tito Rosa - Director de Compra de Ganado

João Guilherme Correa - Gerente de Calidad

Gustavo Mónaco - Gerente de Exportación de Ganado en Pie

Márcia Lopes - Gerente Ejecutiva de Calidad

Marcelo Neiva - Gerente de Logística

Tâmara Borges - Coordinadora de Bienestar Animal

Flávia Pignata - Coordinadora de Control de Calidad

Melina Marchi - Coordinadora de Compra de Ganado

Tamara Leite - Coordinadora de Sustentabilidad

Rafael Paula - Coordinador de Logística

Adriana Moutinho - Sector de Comunicación

El objetivo principal del comité es establecer las directrices estratégicas de la empresa, manteniendo una evolución constante del tema, con el seguimiento de las tendencias del mercado y las demandas de los consumidores. El comité también se encarga de priorizar las acciones y planificar las inversiones para la mejora continua de cada una de sus unidades de producción. Los principales temas que se discuten en el comité se llevan periódicamente a la gerencia para la alineación interna y toma de decisiones.

Cada unidad brasileña de Minerva S.A. tiene por lo menos una persona dedicada únicamente al tema de Bienestar Animal, que realiza todo el monitoreo diario del área, maneja los indicadores y tiene autonomía en el proceso de corrección en los casos de no conformidad, con informes semanales a la coordinación.

El Programa de Bienestar Animal de Minerva S.A. tiene identidad propia materializado en su logotipo y sus directrices se basan en los 5 dominios del Bienestar Animal recomendados por Farm Animal Welfare Committee - Comité de Bienestar de los Animales de Granja - (FAWC). Minerva S.A. utiliza este modelo como una herramienta para la evaluación y gestión del bienestar animal porque considera que permite una visión integrada del proceso.

### **3. ENTRENAMIENTO**

La comunicación del programa de bienestar animal y sus principales directrices se lleva a cabo a nivel interno a través de cuatro medios principales.

- 1) Verificación diaria de los principales indicadores de bienestar animal con medidas inmediatas en caso de desviaciones, que a menudo implican entrenamiento específico de manejos y procedimientos.
- 2) Entrenamiento semestral para todos los empleados que están directamente involucrados con el ganado vivo en la industria y los conductores que transportan el ganado;

3) Entrenamiento específico a los criadores de ganado y sus empleados utilizando como medio electivo de priorización la cantidad de animales enviados al matadero, y la clasificación entre las propiedades, utilizando para tal la clasificación de indicadores de bienestar animal (como mortalidad en el transporte, sacrificio de emergencia, contusiones, etc.); y para establecer una asociación fiable con nuestros proveedores.

4. Campañas anuales de capacitación con la participación de consultores externos como BEA Consultoria, World Animal Protection - WAP y Soluções, Palestras e Treinamentos – SPT.

Minerva S.A. también participa, a través de sus representantes corporativos, en conferencias en eventos académicos en áreas relacionadas con el negocio, con un enfoque en el cumplimiento de las buenas prácticas en el bienestar animal.

Una de las principales acciones que Minerva S.A. ha implementado en su Programa de Bienestar Animal es que durante todos sus entrenamientos se elaboran materiales específicos, llamados "Kit BEA". El kit se proporciona gratuitamente a todos sus participantes y utiliza el logotipo de bienestar animal como identidad en los materiales de apoyo.

Específicamente en la capacitación de los ganaderos, los técnicos de campo del grupo proporcionan los siguientes materiales educativos y preventivos:

- Cuaderno de Bienestar Animal de Minerva y/o el Ministerio;
- Calendario con la lista de los principales medicamentos y sus correspondientes períodos de gracia;
- Legislación de PNCRC (Plano Nacional de Control de Resíduos y Contaminantes);
- Carta de Garantía;
- En las granjas que eventualmente no tengan un control efectivo de la aplicación de los medicamentos, se entrega un modelo instructivo preparado por Minerva, con foco en el bienestar animal durante la vacunación.

Asimismo, para llegar al mayor número posible de ganaderos, estos materiales también se han enviado a través de correo electrónico o a través de los camiones de ganado, y su distribución también es supervisada por el encargado del sector de compras de ganado, responsable por el contacto con los ganaderos.

Por último, los ganaderos de Minerva S.A. también reciben, a través de correo electrónico o app, artículos técnicos que abordan temas de sustentabilidad, manejo, productividad y bienestar animal, contando además con un canal de atención, el SAP (Servicio de Asistencia al Proveedor) para la aclaración de dudas relacionadas con los temas.

#### **4. MANEJO HUMANO**

Minerva S.A. evalúa constantemente el desempeño de los procedimientos previos al sacrificio con un control continuo de los indicadores de bienestar animal. Para ello, ha estandarizado listas de control entre las unidades con control diario y semanal, siendo una referencia para las

verificaciones internas y el desarrollo de acciones correctivas específicas para mantener las mejores prácticas dentro de la empresa.

Los principales indicadores de bienestar animal evaluados son:

- 1) Transporte: desinfección del vehículo; presencia de piso antideslizante en el camión; ausencia de astillas de madera, agujeros y objetos punzantes; iluminación adecuada;
- 2) Descarga: piso antideslizante y a nivel del camión de carga; rampas sin pendientes abruptas; iluminación adecuada; conformidad del manejo (apertura de una puerta del camión a la vez, posicionamiento de la persona que hace el manejo y el uso correcto de los instrumentos de descarga - banderita); uso de bastón eléctrico limitado al 10%.
- 3) Corrales: puertas y vallas sin esquinas, puntas o cualquier estructura que pueda causar lesiones a los animales; limpieza del corral; presencia de suelo antideslizante en la entrada del corral; bebederos (limpieza y capacidad de acceso); densidad controlada para que todos los animales puedan echarse al mismo tiempo;
- 4) Conducción: presencia y uso de equipo de manejo (sonajeros, banderas); conformidad del manejo (posicionamiento del operador frente al rebaño; número de animales del rebaño manejado, uso correcto del equipo); uso del bastón eléctrico limitado al 25%; máximo 3% de deslizamientos y 1% de caídas;
- 5) Insensibilización: calidad de la contención (sin golpes laterales e traseros o en el cuello); presión de equipo de aturdimiento (de elección y de emergencia); eficacia del primer disparo; animales inconscientes (pérdida inmediata de la postura, ausencia de respiración rítmica y de reflejo de la córnea); tiempo entre la insensibilización y el sangrado (máximo: 60 seg); y
- 6) Sangrado: calidad del corte de la hemorragia (flujo); tiempo mínimo de sangrado de 3 minutos.

## **5. DIFERENCIALES DE MERCADO – COMPROMISOS**

- Todo nuestro ganado se cría con total libertad de movimiento y su comportamiento gregario se mantiene y se respeta en todas las etapas de la cadena: cría, recría, engorde y pre-matanza;

Todos los socios comerciales de Minerva S.A. deben hacer uso de procedimientos humanos, utilizar las buenas prácticas para prevenir el maltrato de los animales y garantizar el manejo adecuado y la matanza de acuerdo con nuestra Política de Bienestar Animal, y este compromiso se realiza a través de una cláusula en los contratos;

- Minerva S.A. no tiene animales modificados genéticamente, clones o que se les administre hormonas de crecimiento, teniendo el control de los residuos y la divulgación de los resultados a través de cartas de garantía;

- Ninguno de los programas de calidad de Minerva S.A. requiere animales castrados, ni siquiera para las líneas Premium (Angus y ES 92). Todos los protocolos elaborados permiten la participación de animales enteros con una edad adecuada, controlada por el registro de los dientes de leche.

- Los procedimientos quirúrgicos invasivos, cuando corresponda, como la castración, descornado, partos y cesáreas, siempre deben ser realizados por personal competente y los

cuidados pre y postoperatorios deben seguir estrictamente sus instrucciones para mitigar el dolor.

- Contamos con Programas de Certificación de Productos Orgánicos / Grass Fed realizados en forma conjunta con proveedores específicos, para crear un producto diferenciado, con características de alimentación del ganado sólo a pasto, garantizando el cero uso de antibióticos, hormonas de crecimiento y alimentación con productos de origen animal, cumpliendo con los reglamentos 834/2007 y 889/2008 de la Comunidad Europea y el Programa Orgánico Nacional (NOP) de los Estados.

- Tenemos un Programa de Eficiencia de Canales - PEC que fue creado a través de una asociación entre Minerva Foods y Phibro con el propósito de recompensar a los mejores canales en la matanza y así mejorar cada vez más nuestros índices de cumplimiento en materia de calidad y bienestar animal.

- Tenemos planes de contingencia para situaciones de emergencia por siniestros que se describen en nuestros autocontroles internos, preparados por el equipo de gestión de crisis corporativo, que contienen directrices asertivas para la rápida toma de decisiones en casos especiales. Los planes prevén situaciones adversas como escasez de agua, cortes de energía, fugas de amoníaco, inundaciones, incendios, tifones, terremotos, accidentes de transporte con carga de ganado vivo, disminución inesperada del número de empleados, entre otros.

- Tenemos el compromiso de realizar una matanza humanitaria, con la insensibilización del 100% de nuestros animales, excluyendo sólo los destinados a mercados específicos con preceptos religiosos.

Minerva S.A. como una de las principales empresas en el negocio de la producción de carne vacuna en el mundo reconoce la importancia de integrar el bienestar animal en sus prácticas como una necesidad de sustentabilidad y mayor competitividad en un mercado cada vez más exigente, pero por encima de todo ¡RESPETAMOS A LOS ANIMALES!