

## **PROGRAMA DE BEM-ESTAR ANIMAL – MINERVA FOODS**

O Programa de Bem-estar Animal da Minerva S.A. visa garantir a efetividade do manejo e abate humanitário dos animais que fazem parte da nossa cadeia. Para tal, possui rigorosos controles e monitoramentos que guiam as boas práticas, desde as fazendas, transporte e planta frigorífica, para garantir a qualidade ética de seus produtos.

### **CONTEÚDO**

#### **PROGRAMA DE BEM-ESTAR ANIMAL (BEA)**

1. OBJETIVO
2. ESTRATÉGIA
3. TREINAMENTOS
4. MANEJO HUMANITÁRIO
5. DIFERENCIAIS DE MERCADO – COMPROMISSOS

#### **1. OBJETIVO**

O Programa de Bem-estar Animal da Minerva S.A. tem como principal objetivo levar uma maior transparência a seus consumidores, *stakeholders* e parceiros sobre todas as práticas de bem-estar animal aplicadas pela empresa, buscando divulgar a forma de gestão, estratégia, os compromissos e as responsabilidades assumidas.

Para isso, todas as etapas da cadeia serão aqui abordadas, demonstrando nossa forma de atuação nos temas de criação, embarque, transporte, desembarque, insensibilização e sangria de todos os bovinos abatidos nas instalações da Minerva S.A.

#### **2. ESTRATÉGIA**

A Minerva S.A. leva o bem-estar animal como princípio ético de toda a sua operação, acreditando que a melhoria contínua deste tema tem consequências não só em indicadores produtivos e de mercado, mas também possui influência direta no ambiente de trabalho e relação ser humano-animal. Temos uma política de bem-estar animal aplicada para cada unidade de negócio.

Para que o tema tenha visibilidade dentro da empresa e permeie todas as áreas que lidam com o gado vivo, contamos com o engajamento da logística, compra de gado,

qualidade, sustentabilidade e comunicação, além de termos o envolvimento da liderança corporativa.

O principal objetivo do comitê é estabelecer diretrizes estratégicas da companhia mantendo uma constante evolução do tema, com acompanhamento de tendências de mercado e exigências de consumidores. O comitê é responsável também por priorizar ações e planejar investimentos para melhorias contínuas de cada uma de suas unidades produtivas. Os principais temas discutidos no comitê são levados à alta direção periodicamente para alinhamento interno e tomada de decisões.

Cada unidade brasileira da Minerva S.A. conta com pelo menos uma pessoa dedicada somente ao tema Bem-estar Animal, que realiza todos os monitoramentos diários da área, faz gestão dos indicadores e tem autonomia sob o processo para correção das não conformidades, com reportes semanais à coordenação.

O Programa de bem-estar animal da Minerva S.A. conta com identidade própria materializada em seu logo e tem suas diretrizes pautadas nos 5 domínios do Bem-estar Animal, recomendados pelo *Farm Animal Welfare Committee* (FAWC). A Minerva S.A., utiliza este modelo como ferramenta de avaliação e gerenciamento de bem-estar animal pois acredita que possibilita uma visão integrada sobre o processo.

### **3. TREINAMENTOS**

A comunicação do programa de bem-estar animal e suas principais diretrizes é realizada internamente por quatro meios principais:

- 1) Verificação diária dos principais indicadores de bem-estar animal com ações imediatas em casos de desvios, envolvendo, em muitas vezes, treinamentos específicos de manejos e procedimentos;
- 2) Treinamento semestral para todos os colaboradores que lidam diretamente com o gado vivo na indústria e motoristas boiadeiros;
- 3) Treinamentos pontuais a pecuaristas e seus colaboradores utilizando como meio eletivo a quantidade de animais enviados ao abate, e o ranking entre propriedades, usando para tal classificação indicadores de bem-estar animal (como mortalidade no transporte, abate de emergência, contusões, etc.); e com o intuito de estabelecer uma parceria de confiança com nossos fornecedores.
- 4) Campanhas de treinamento anuais com participação de consultores externos como BEA Consultoria, World Animal Protection – WAP e Serviço Brasileiro de Capacitação e Treinamento na Agropecuária - SBC Training.

A Minerva S.A. também participa, por meio de seus representantes corporativos, de palestras em eventos acadêmicos em áreas relacionadas ao negócio, com foco no cumprimento de boas práticas em bem-estar animal.

Uma ação de destaque que a Minerva S.A. tem implementado em seu Programa de bem-estar animal, é que durante todos os seus treinamentos, são confeccionados materiais específicos da área, denominados de “Kit BEA”. O kit é fornecido gratuitamente a todos seus participantes e utiliza a logo do bem-estar animal como identidade nos materiais de apoio. Especificadamente em treinamentos de pecuaristas, os técnicos de campo do grupo fornecem os seguintes materiais de caráter educacional e preventivo:

- Cartilha de Bem-estar Animal da Minerva e/ou Ministério;
- Calendário com a lista dos principais medicamentos e respectivos prazos de carência;
- Legislação do PNCRC;
- Carta de Garantia;
- Nas fazendas que por ventura não possuem um controle efetivo da aplicação dos medicamentos, é entregue um modelo instrutivo elaborado pela Minerva, com vistas ao bem-estar animal.

Além disso, com o objetivo de alcançar o maior número de pecuaristas possível, esses materiais têm sido enviados também por e-mail ou pelos caminhões boiadeiros, e sua distribuição é assessorada também pelo funcionário da compra de gado responsável pelo contato com os pecuaristas.

Por fim, os pecuaristas fornecedores da Minerva S.A. recebem também, via e-mail ou aplicativo, artigos técnicos que abordam os temas de sustentabilidade, manejo, produtividade e bem-estar animal, contanto também com um canal de atendimento, o SAF (Serviço de Atendimento ao Fornecedor) para o esclarecimento de dúvidas relacionadas aos temas.

#### **4. MANEJO HUMANITÁRIO**

A Minerva S.A. avalia constantemente o desempenho dos procedimentos pré-abate com controle contínuo de indicadores de bem-estar animal. Para tal, possui *check-lists* padronizados entre as unidades com controle diário e semanal, sendo referência para verificações internas e desenvolvimento de ações corretivas específicas para manutenção das melhores práticas dentro da companhia.

Os principais indicadores de bem-estar animal avaliados são:

- 1) **Transporte:** desinfecção do veículo; presença de piso antiderrapante no caminhão; ausência de lascas de madeira, buracos e objetos pontiagudos; iluminação adequada
- 2) **Desembarque:** piso antiderrapante e nivelado com o caminhão de carga; rampas sem inclinações abruptas; iluminação adequada; conformidade de manejo (abertura de uma porteira do caminhão por vez, posicionamento do manejador e uso correto de instrumentos de descarga - bandeirinha); uso de bastão elétrico limitado a 10%
- 3) **Currais de espera:** portões e cercas sem cantos, pontas ou qualquer estrutura que possa causar ferimento aos animais; limpeza do curral; presença de piso antiderrapante na entrada do curral; bebedouros (limpeza e capacidade de acesso); densidade controlada para que todos os animais consigam deitar
- 4) **Condução:** presença e uso do equipamento de manejo (chocalhos, bandeiras); conformidade de manejo (posicionamento do manejador frente ao lote; quantidade de animais no lote manejado, correto uso dos equipamentos); uso do bastão elétrico limitado a 25%; máximo 3% de escorregões e 1% de quedas
- 5) **Insensibilização:** qualidade da contenção (sem batidas de coiceira, laterais, pescoceira); pressão do atordoador (de eleição e emergência); eficiência ao primeiro disparo; animais inconscientes (perda imediata da postura, ausência de respiração rítmica e reflexo corneal); tempo entre insensibilização e sangria (máx: 60 seg – dardo cativo penetrante / 30 seg – dardo percussivo não penetrante)
- 6) **Sangria:** qualidade do corte de sangria (fluxo); tempo mínimo de sangria de 3 minutos

## **5. DIFERENCIAIS DE MERCADO - COMPROMISSOS**

- Todos os nossos bovinos são criados com total liberdade de movimentação e o seu comportamento gregário é mantido e respeitado em todas as etapas da cadeia: cria, recria, engorda e processo pré-abate.
- Todos os parceiros de negócio da Minerva S.A. devem se valer de procedimentos humanitários, utilizar de boas práticas para prevenir maus-tratos aos animais e

assegurar o adequado manejo e abate indo ao encontro de nossa Política de Bem-estar Animal, e esse compromisso é assumido por meio de cláusula em contratos.

- A Minerva S.A. não possui animais geneticamente modificados, clones ou que sejam administrados hormônios de crescimento, possuindo controle dos resíduos e divulgação de resultados por meio de cartas de garantia.

- Nenhum dos programas de qualidade da Minerva S.A. tem a exigência de animais castrados, mesmo para atendimento das linhas Premium (Angus e ES 92). Todos os protocolos elaborados permitem a participação de animais inteiros com adequação de idade, controlado por registro de dentes de leite.

- Possuímos Programas de certificação de produtos Orgânicos / Grass Fed realizado em conjunto com fornecedores específicos, para criar um produto diferenciado, com características de alimentação do gado somente a pasto, garantia de zero utilização de antibióticos, hormônios de crescimento e alimentação com produtos de origem animal, atendendo os regulamentos 834/2007 e 889/2008 da Comunidade Europeia e o Programa Orgânico Nacional (NOP) dos Estados.

- Nosso Programa de bem-estar animal evita o transporte de bovinos por mais de 8 horas para o abate, quando possível. Temos também como recomendação em nossos autocontroles, somente realizar o transporte de machos e fêmeas castrados a um raio máximo de 400Km. Todos os caminhões possuem rota pré-determinada e recomendação de densidade de transporte, indicada pelo setor de compra de gado, e os caminhoneiros são semestralmente treinados em temas específicos de bem-estar animal e direção defensiva.

- Para garantir que nossas instalações estejam sempre em boas condições de manutenção, a fim de não causar nenhum tipo de injúria aos animais, temos um projeto específico de diagnóstico de pontos críticos chamado de "Trajeto do boi". Neste projeto, buscamos a melhoria contínua das estruturas da indústria, como rampas de desembarque, portões, corredores, currais e box de atordoamento, além de realizar a verificação constante de toda a frota de caminhões. Caso desvios sejam encontrados há a interdição imediata do local avaliado e/ou caminhão de transporte até a tratativa da não conformidade.

- Possuímos câmeras instaladas em todas as nossas unidades do Brasil para monitoramento de indicadores de bem-estar animal.

- Temos um Programa de Eficiência de Carcaça – PEC que foi criado por meio de uma parceria entre Minerva Foods e Phibro com a finalidade premiar as melhores carcaças no abate e assim melhorarmos cada vez mais nossos índices de conformidade em qualidade e bem-estar animal.

- Temos também um Programa interno denominado de ‘Programa Atitude Campeã’ que envolve as 8 unidades produtivas do Beef Brasil com o objetivo de incentivar nossos colaboradores a buscar a Excelência Operacional, criando uma disputa interna de benchmarking entre unidades e setores e reconhecendo os campeões com prêmios mensais e bônus anual. Atualmente o programa consta com um lista de 27 indicadores que envolve as dimensões (Saúde e segurança, Gestão de Pessoas, Qualidade, Bem-estar Animal, Meio Ambiente, Custos fixos e variáveis).

- Possuímos planos de contingência para situações emergenciais de sinistro descritos em nossos autocontroles internos que são elaborados pela equipe de gerenciamento de crises corporativo, contendo direcionamentos assertivos para tomada de decisões rápidas em casos especiais. Os planos preveem situações adversas como falta de água, falta de energia elétrica, vazamento de amônia, enchentes, incêndio, tufão, terremoto, acidentes de transporte com carga viva, baixa inesperada no número de colaboradores, entre outros.

- Temos o compromisso de realizar o abate humanitário, com insensibilização de 100% de nossos animais, excluindo-se somente aqueles destinados a mercados específicos com preceitos religiosos.

A Minerva S.A. como uma das principais empresas do ramo de produção de carne bovina do mundo reconhece a importância de integrar o bem-estar animal em suas práticas como uma necessidade de sustentabilidade e maior competitividade de um mercado cada vez mais exigente, mas acima de tudo **NÓS RESPEITAMOS OS ANIMAIS!**